

Profielschets

---

## Instellingsdirecteur onderwijs ad interim

---

Koninklijke Kentalis



## 1. Instellingsdirecteur onderwijs ad interim

Koninklijke Kentalis is op zoek naar een ervaren en op bedrijfsvoering deskundig

---

# instellingsdirecteur onderwijs ad interim

---

### Kern van de functie

Als instellingsdirecteur onderwijs ad interim geef je leiding aan de sector onderwijs en ben je integraal verantwoordelijk voor het functioneren van de sector onderwijs binnen de bestuurlijke kaders van Kentalis. Je bent eindverantwoordelijk voor de resultaatgebieden:

- kwaliteit van onderwijs<sup>1</sup>
- klant & markt<sup>2</sup>
- personeel en
- bedrijfsvoering

Je geeft *uitvoering* aan de visie en het meerjarenbeleid op onderwijs, toegespitst op deze resultaatgebieden en draagt zorg voor eenduidigheid en integraliteit die hiervoor voorwaardelijk is. Als instellingsdirecteur heb je nadrukkelijk een *verbindende* verantwoordelijkheid: door op samenwerking gerichte en stimulerende wijze leiding te geven aan de sector onderwijs en door deze in goede samenhang te laten functioneren met de zorg (audiologische zorg, extramuraal, wonen), de academie en ondersteuning en de externe omgeving en haar samenwerkingspartners.

### Plaats in de organisatie

De instellingsdirecteur valt hiërarchisch onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur en maakt onderdeel uit van het directieteam van Kentalis. Je geeft direct leiding aan het Managementteam Onderwijs dat bestaat uit de directeuren onderwijs en de stafmedewerkers. De stafmedewerkers van de sector worden functioneel aangestuurd door jou als instellingsdirecteur.

### Resultaatgebieden

- je bent als instellingsdirecteur onderwijs ad interim aangesteld om de continuïteit van het onderwijs van Kentalis te waarborgen. Deze verantwoordelijkheid geef je samen met de leden van het managementteam van Kentalis Onderwijs vorm;
- de interim-periode zal worden benut om extra zorg te besteden aan de bedrijfsvoering, waaronder financiën, ICT en huisvesting. In een ontwikkeling waarin Kentalis Onderwijs zich beweegt naar inclusie, vraagt dit een stevige en solide bedrijfsvoering. Zodat gericht scenario's en keuzes gemaakt kunnen worden;
- ook ben je de verbindende schakel tussen concern-zaken die op het niveau Kentalis om samenwerking en afstemming vraagt. Je bent in staat om hierbij de overeenkomsten en synergie op te zoeken. Waar nodig behartig je het concernbelang met aandacht voor het belang van Kentalis Onderwijs.

### Taken en verantwoordelijkheden

- levert als lid van het directieteam van Kentalis een belangrijke bijdrage aan het tot stand komen van en besluitvorming over het strategisch organisatiebeleid;

---

<sup>1</sup> het speciaal onderwijs en de ambulante begeleiding die aan leerlingen wordt geboden

<sup>2</sup> (in goed overleg met de voorzitter Raad van Bestuur) externe contacten op landelijk en bestuurlijk niveau, landelijke relatiennetwerk, lobby en overig relatiebeheer

- implementeert het strategische beleidsplan voor de sector onderwijs, waarbij de verbinding gelegd wordt met strategische ontwikkelingen binnen de gehele Kentalis-organisatie;
- draagt zorg voor de ontwikkeling en implementatie van eenduidig en integraal onderwijsvernieuwing en kwaliteitsbeleid voor de sector en bewaakt dat de PDCA-cyclus goed doorlopen wordt;
- is verantwoordelijk voor de kwaliteit van onderwijs en ontwikkelingen die meegenomen moeten worden op Kentalis-niveau;
- draagt zorg voor een goede afstemming van de richting, de inrichting als het functioneren van de sector onderwijs binnen Kentalis;
- is verantwoordelijk voor een gezonde en integrale bedrijfsvoering van de sector onderwijs in brede zin;
- geeft uitvoering aan het financiële beleid van Kentalis en draagt zorg voor eenheid van het financiële beleid in uitvoering.

### Functie-eisen

Als instellingsdirecteur onderwijs ad interim:

- beschik je naast bestuurlijke ervaring over uitstekende en bewezen leidinggevende en veranderkundige ervaring;
- heb je zicht op de integraliteit van de inhoudelijke onderwijsdoelen en bedrijfsvoeringsprocessen binnen een grote organisatie;
- heb je kennis van actuele ontwikkelingen binnen het speciaal en/of funderend onderwijs;
- heb je strategisch en beleidsmatig inzicht en heb je gevoel voor politiek-bestuurlijke verhoudingen;
- heb je een academisch werk- en denkniveau.

### Arbeidsvoorwaarden

Deze vacature wordt marktconform gehonoreerd.

## 2. Koninklijke Kentalis

### De organisatie

Succesvol, gelukkig en volwaardig meedoen in de maatschappij, dat is wat Kentalis nastreeft voor haar leerlingen en cliënten. De leerlingen en cliënten hebben allemaal hun eigen vragen en behoeften. Kentalis volgt hun ontwikkelingen op de voet en ondersteunt waar nodig. Ze zijn er natuurlijk ook voor ouders en naasten. Kentalis biedt daarom:

- (audiologisch) onderzoek en advies;
- behandeling;
- wonen met 24-uurszorg;
- dagbesteding;
- logeermogelijkheden;
- (voortgezet) speciaal onderwijs;
- ambulante begeleiding in het regulier en speciaal onderwijs;
- begeleiding in het dagelijks leven en op het werk.

Daarnaast draagt Kentalis bij aan het delen van expertise en wetenschappelijk onderzoek. Zo wordt de meerwaarde van het onderwijs en de behandelingen aangetoond en legt Kentalis de basis voor vernieuwing.

### Kentalis Onderwijs

Het speciaal onderwijs, het voortgezet speciaal onderwijs en de ambulante dienst van Kentalis wordt gegeven op 48 scholen en diensten, verspreid over 10 provincies. Het onderwijs en de (ambulante) begeleiding wordt voor ruim 4.700 leerlingen door ruim 2.000 medewerkers verzorgd. De omzet van Kentalis Onderwijs bedraagt 195 miljoen euro.

### 3. Procedure

De procedure wordt begeleid door Jos Engel van Wesselo. Zij voert gesprekken met potentiële kandidaten en presenteert de meest geschikte kandidaten aan de opdrachtgever. Op basis hiervan worden kandidaten geselecteerd voor de selectiegesprekken.

#### Planning

Wij ontvangen je reactie graag zo spoedig mogelijk, maar uiterlijk 11 december 2025.

Presentatie (in afwezigheid van kandidaten) : week 51  
Selectiegesprekken : week 51

#### Aanvullende informatie

Meer informatie vind je op [www.kentalis.nl](http://www.kentalis.nl).

#### Reageren

Als je belangstelling voor deze functie hebt, nodigen we je uit te reageren via [www.wesselopublicvalue.nl](http://www.wesselopublicvalue.nl).

#### Contactgegevens

Wesselo

Jos Engel, partner

Hanke Scheerder, projectassistent

T 030 275 84 43

E [h.scheerder@wesselopublicvalue.nl](mailto:h.scheerder@wesselopublicvalue.nl)